



gemeente
Oost Gelre

TOEKOMSTVISIE 2020



Aangenaam Oost Gelre

Unieke kwaliteiten van Oost Gelre in 2020

Oost Gelre heeft iets te bieden. Aan bewoners. Aan bedrijven. Aan bezoekers.

Aan bewoners: samen leven, vertier, verenigingen, leefbaarheid, waardevol opgroeien.

Oost Gelre is in 2020 een gemeente met een nieuwe identiteit en een nieuw imago die van oudsher een leefgemeenschap vertegenwoordigt die sterk in traditie verankerd is, maar ook een sterke transformatie doormaakt. Gastvrijheid en vriendelijkheid zijn echter waarden die aan de Achterhoek en Oost Gelre blijven kleven. De bewoners staan midden in het moderne leven, maar koesteren hun afkomst en tradities. Ze zijn traditioneel en bedachtzaam, maar ook doortastend en zelfbewust. Onderlinge verbondenheid en geborgenheid is belangrijk en uit zich in een sterk netwerk en verenigingsleven. Het dialect kleurt en scherpt de boodschap van de bewoners, maar verhult soms ook de emotie. De menselijke maat past bij het leven en wonen in dit cultuurlandschap.

Aan bewoners: schitterend wonen.

Oost Gelre gaat in 2020 voor schitterend wonen in een schitterende natuur. Je kunt hier genieten van het goede leven in combinatie met kleinschalig, groen en duurzaam wonen. Spontane en creatieve vormen van levensloopbestendig wonen worden gestimuleerd vanuit de verwevenheid met het landschap. Op basis van goed rentmeesterschap wordt gezorgd voor bewustwording over dit kwetsbare natuur- en cultuurlandschap en de bescherming van bijzondere natuurgebieden.

Aan bedrijven: duurzaam ondernemen als economische motor.

Oost Gelre is in 2020 sparingpartner voor duurzaam ondernemen. Vanuit de traditionele ambachtelijkheid is een ondernemende en onderscheidende bedrijvigheid van midden- en kleinbedrijf tot industrie ontstaan die in dit gebied eigenzinnig de mentaliteit van "Vakmanschap is meesterschap" en "d'r an" vertegenwoordigt. Blijvende zelfstandigheid en een gunstig klimaat voor ondernemen en werken wordt geborgd door revitalisering van industrieterreinen, verbeterde mobiliteit en innovaties voor duurzaam ondernemen. Maatschappelijk verantwoord ondernemerschap van inwoners en bedrijven en een blik over de landsgrens worden daarbij gestimuleerd. Naast industriële bedrijvigheid houdt Oost Gelre in 2020 haar sterke landelijke en agrarische karakter, waarin de agrarische sector een belangrijke drager is. Het buitengebied is echter niet meer exclusief het domein voor de agrarische sector. Meerdere functies worden in het buitengebied uitgeoefend zonder dat ze elkaar negatief beïnvloeden. Waar mogelijk versterken ze elkaar juist.

Aan bezoekers: cultuur in natuur.

Oost Gelre heeft in 2020 veel te bieden; het is de gemeentenaam voor de bestaande hoofdkernen Groenlo en Lichtenvoorde en Lievelde, Vragender, Zwolle, Marienvelde, Zieuwent en Harreveld. Een aantrekkelijk en authentiek cultuurlandschap, waar natuurbeleving samengaat met cultureel erfgoed en waar natuur en historie belangrijke elementen vormen in bezoekersarrangementen. Het is het voortbouwen op het verleden met een hedendaagse invulling en bescherming van de schoonheid van het cultuurlandschap van Lichtenvoorde en de kerkdorpen en de vestingstad Groenlo met de circumvallatielinie uit de Tachtigjarige Oorlog. Daarmee vormt Oost Gelre ook één van de toeristische parels van de Achterhoek.

Maar er is nog meer! Wat? Dat staat omschreven bij de nu volgende pictogrammen die de Toekomstvisie van de gemeente Oost Gelre verbeelden.



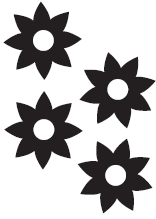
Bal

De bal staat symbool voor sport, spel en verenigingsleven.

In het Oost Gelre van 2020 voelt het ooit zo levendige verenigingsleven de effecten van de vergrijzing en individualisering. Veel mensen kiezen voor sporten die ze individueel of op zelf gekozen tijdstippen kunnen uitoefenen. Daarnaast zijn zij veel meer dan nu gericht op 'uitproberen' door in tijdelijke verbanden aan verschillende sporten te 'snuffelen'. Sportscholen profiteren daarvan door arrangementen in breedtesport aan te bieden. Naast breedtesport is er ook ruimte voor topsport op diverse vlakken. Zowel individueel als in teamverband wordt niet alleen landelijk, maar ook op Europees niveau goed en op topniveau gepresteerd.

De gemeente kent in 2020 nog wel tal van actieve verenigingen, maar er is een eind gekomen aan de 'lidmaatschappen voor het leven'. Het aantal vrijwilligers, dat het verenigingsleven in stand houdt, is daardoor afgenomen. Desondanks is de diversiteit aan verenigingen, los van bovenstaand probleem, nog zeer groot. Van knobbelclub tot kruisjasvereniging, van Katholieke plattelands jongeren tot de ouderenbond, van zangvereniging tot drumband; allen proberen ze op hun eigen manier plezier te maken binnen onze gemeente.

Verenigingen zijn voor een belangrijk deel 'selfsupporting'. De gemeente steunt verenigingen bij het aantrekkelijk maken én houden van vrijwilligerswerk. Dit doet zij door te investeren in goede (basis) voorzieningen en onkostenvergoedingen. Vanuit het steunpunt voor vrijwilligerswerk worden cursussen aangeboden en wordt advies gegeven. De regelgeving waar vrijwilligers mee te maken krijgen is zoveel mogelijk vereenvoudigd.



Bloemen

De bloemen verbeelden het Lichtenvoordse bloemencorso, creativiteit en sterke verbondenheid. Het bloemencorso staat garant voor een b(l)oeiend spektakel en een optocht die elk jaar in september in Lichtenvoorde plaatsvindt. Het corso is sterk verbonden aan drie dagen volksfeest – kermis, jaarmarkt en vogelschieten – en gaat terug naar de traditie van de Achterhoekse oogstfeesten van vroeger. Bovendien is het een mooie illustratie van een stuk vakmanschap, gecombineerd met moderne multimediale technieken.

In corsoland vertegenwoordigt dit moderne bloemencorso in 2020 een heel sterk nummer dat door de jaren grootschaliger is geworden. Met het gebruik van alternatief materiaal, showorkesten, straattheater en figuranten zet het een dynamische optocht neer. Door een gemeenschap van wagenbouwers uit de hele Achterhoek – families, vrienden en burens, volwassenen en kinderen – wordt maandenlang creatief en kunstzinnig aan de corsowagens gewerkt. Een professionele evenementenorganisatie zorgt dat alles perfect verloopt; de optocht trekt tienduizenden bezoekers, behoort tot de grootste in zijn soort en is landelijk bekend.

Het bloemencorso is in 2020 nog steeds een authentiek volksfeest zonder commerciële grondslag en straalt originele en professionele kwaliteit uit. Daarbij schuilt een belangrijke meerwaarde in de betrokkenheid van jongeren. Door hen bij het evenement te betrekken worden zij gestimuleerd creatief te zijn en bovendien oog te hebben voor de schoonheid van de natuur. De onderlinge betrokkenheid die wordt gevoeld bij het voorbereiden van het corso is bovendien een goede voedingsbodem om ook buiten de periode van samen bouwen aandacht voor elkaar te hebben in een sterk individualiserende wereld.



Boerderij

Oost Gelre kenmerkt zich door uitgebreide mogelijkheden op het gebied van landelijk wonen, dat wordt gesymboliseerd door de boerderij. Landelijk wonen is zeer in trek. Veel mensen uit de stad hebben er daarom voor gekozen in Oost Gelre te komen wonen, waar de woonbeleving van oudsher hoog is. Oost Gelre biedt een omgeving met de rust en ruimte van het platteland en met stedelijke faciliteiten dicht in de buurt.

Veel agrarische gebouwen in het buitengebied hebben in een veranderend platteland hun oorspronkelijke functie verloren. Deze gebouwen worden in 2020 hergebruikt en er ontstaan kansen voor mooie, ruime locaties voor kleine buurtschappen aan de rand van dorpen ('droebels'). Daar vinden spontane en creatieve vormen van duurzaam samen wonen door verschillende generaties plaats. Levensloopbestendig, maar toch kleinschalig. Schitterend om te zien en een mooi voorbeeld van gedeelde verantwoordelijkheid: bewoners dragen bij aan het behoud van de omgeving en krijgen ruimte voor nieuwe functies op toeristisch-recreatief vlak, zoals een theehuis, kampeerboerderij of wellness-hoeve.

De gemeente zet daarbij in op behoud en versterking van groen en landschap. Landelijk wonen is daarom een schaars product en dus niet voor iedereen weggelegd. Woningbouw op grotere schaal vindt alleen nog plaats in de grote kernen. Daar kan worden gebouwd naar behoefte. In Lichtenvoorde voor een belangrijk deel welstandsvrij, in Groenlo vooral vanuit de geest van het cultuurhistorische verleden als vestingstad. In de beide grote kernen is vooral ook ruimte voor senioren- en betaalbare starterswoningen. Daarbij wordt de reeds ingeslagen weg doorgetrokken om ook een kwalitatieve verbeterslag door te voeren in de reeds bestaande "oudere" wijken. Dat kan door renovatie en verbetering, maar ook door vervangende nieuwbouw.

Naast de grote zijn de kleine kernen van Oost Gelre van groot belang. Leefbaarheid en vitaliteit zijn ook in 2020 speerpunten., waarbij een volledig aanbod van voorzieningen in de kleine kernen helaas niet altijd haalbaar is. In 2020 is de uitvoering van het kleine kernen beleid neergelegd bij de dorpsraden en –verenigingen. De gemeenteraad bepaalt en controleert de beleidskaders. Waar nodig faciliteert de gemeente.

Over het algemeen kan ten aanzien van woningbouw in Oost Gelre gesteld worden dat woningen in eerste instantie gebouwd worden voor de vraag van de eigen bevolking en niet om hiermee extra vestigers aan te trekken. Daarbij willen we de potentiële vertrekkers verleiden te blijven, waarbij geïnteresseerde vestigers uiteraard niet tegen worden gehouden.



Boom

De boom is diepgeworteld in het beeld van Oost Gelre. Het staat symbool voor het glooiend coulisselandschap, voor het groen en de natuur en het duurzame karakter van de gemeente.

Het Oost Gelre van 2020 is zowel in het buitengebied als in de bebouwde kommen een groene gemeente. Binnen de bebouwde kommen is er genoeg ruimte voor kinderen om te spelen in het groen. Parken in Groenlo en Lichtenvoorde worden druk bezocht door wandelende mensen, terwijl er ook genoeg plekken zijn om te genieten van rust en natuur of om simpelweg een boek te lezen. In Groenlo is een mooie samenhang tussen de bomen en de opgetuigde vestingwerken, waardoor de toeristen dubbel kunnen genieten van het mooie vestingstadje.

De groenvoorzieningen zijn schoon en worden regelmatig verzorgd door de gemeente, maar ook door de inwoners zelf. Er zijn duidelijke afspraken over wat de taak van de gemeente is en wat de inwoners hierin kunnen betekenen. Ten aanzien van het beheren van het landschap in het buitengebied geldt de gedachte *“Groen licht voor het landschap, maar voor wat hoort wat!”*. Hiermee wordt bedoeld dat gemeente en inwoners samen voor het landschap zorgen. Ten eerste door de bestaande natuur- en landschapselementen (zoals bosjes en houtwallen, maar ook steilranden en oude kapelletjes) te beschermen. Ten tweede worden in het landschap nieuwe elementen ontwikkeld. Deze nieuwe elementen ontstaan onder andere uit ideeën en wensen uit de samenleving (“behoud door ontwikkeling”).

Centraal staat ook het begrip ‘duurzaamheid’. De gemeente stimuleert duurzame ontwikkeling van het landschap (bijvoorbeeld door mogelijk te maken dat nieuwe landgoederen worden gerealiseerd). Daarnaast bevordert de gemeente onderwijs over natuur en zorgt ze er voor dat mensen zich meer bewust worden van de kwetsbaarheid van ons landschap. Enerzijds om het ‘groen’ op de langere termijn te behouden, en anderzijds om blijvende aandacht te houden voor het opraken van bestaande fossiele brandstoffen en de waarde van het groen. De gemeente als geheel is CO₂-neutraal, onder andere door intensief gebruik van zonne- en windenergie en biomassa-installaties.



Engelse Schans

De Engelse Schans staat symbool voor de rijkdom aan historie in de gemeente Oost Gelre. Hoofdaccenten van het cultuurhistorisch erfgoed in Oost Gelre zijn het cultuurlandschap van Lichtenvoorde en de kerkdorpen en het (voormalige militaire) cultuurlandschap van Groenlo Vestingstad en de circumvallatielinie uit de Tachtigjarige Oorlog.

Het beleefbaar maken van de vestingstad was in de aanloop naar 2020 een centraal thema. Om het cultuurhistorisch erfgoed 'tot leven te wekken' heeft de gemeente nog een aantal ambities. Een belangrijke daarvan is het vóórtbouwen op het verleden met een hedendaagse invulling, met een knipoog naar het verleden. Daarbij gaat het vooral om het creëren van een aantrekkelijk cultuurlandschap van stad en ommeland, waar natuurbeleving samengaat met cultuurhistorisch toerisme en waar natuur en historie belangrijke elementen vormen in zakelijke arrangementen en attracties ('Cultuur in Natuur'). Ook in de sfeer van recreatieve en kunstzinnige educatie is de beleving en de ambiance van het erfgoed versterkt.

In 2020 is de linie volledig zichtbaar en staat hij op de nominatie om te worden benoemd als werelderfgoed van de UNESCO. Tussen Münster (Dertigjarige oorlog) en Arnhem (Nationaal Historisch Museum) vormt Oost Gelre het informatie- en kenniscentrum over de Tachtigjarige Oorlog.

Er is echter méér dan alleen het militaire verleden. Ook het industriële verleden, de bierhistorie, de buurtschappen, het ontstaan van het hoogveen, de herkomst van verschillende gebruiken (carnaval, wolcorso, optochten, vogelschieten, oude ambachten et cetera) en de talloze verwijzingen naar de winning van klei, leem, grind, zand en ijzer krijgen in 2020 de nodige aandacht.



Fabriek

De fabriek staat symbool voor de werkvoorziening en het gunstig ondernemersklimaat in onze gemeente.

In 2020 komt dat onder andere tot uiting in het feit dat Oost Gelre voor de Achterhoek de belangrijkste speler op het gebied van industriële bedrijvigheid is, waarbij de (gerevitaliseerde) industrieterreinen zich concentreren rond de verbindingsweg tussen Groenlo en Lichtenvoorde. Er zijn goede mogelijkheden voor betaalbaar openbaar vervoer, wat overigens gestimuleerd wordt door de aanwezige bedrijven.

Het regionale duurzame bedrijventerrein 'De Laarberg' in Groenlo is gevuld met diverse verhuisde bedrijven, afkomstig uit de gehele Oost Achterhoek, maar ook met een groot aantal nieuwe bedrijven. De bedrijven worden voorzien van energie van de op het terrein aanwezige biomassa-installaties, zonnepanelen en windmolens. Voor nieuwe gebouwen geldt dat biologisch afbreekbare grondstoffen worden gebruikt. De bij de bedrijven horende voertuigen (en zoveel mogelijk andere voertuigen uit de Achterhoek) rijden op biogas dat op 'De Laarberg' getankt kan worden.

Alle milieubelastende bedrijven zijn uit de kernen verdwenen. Verder zijn de bedrijven zo ingericht dat mogelijke milieuproblemen al bij de bron worden aangepakt. Dit maakt het wonen en recreëren in Oost Gelre prettig en veilig. Er zijn dan ook geen klachten meer als gevolg van industriële bedrijvigheid en aan het industrieel erfgoed worden nieuwe bestemmingen gegeven. Bedrijven kunnen ook buurten en buurtschappen 'adopter' om zo de sociale duurzaamheid in Oost Gelre te stimuleren.

Er is voldoende werkgelegenheid, waardoor de pas afgestudeerde jongeren van de Achterhoekse hogeschool in hun eigen gemeente aan het werk kunnen. Er is natuurlijk ook plaats voor ondermeer technische, maar ook voor de zorg en welzijn en facilitair, opgeleide jongeren. Door het volgen van de praktijkopleidingen in Oost Gelre in combinatie met een aantal stageperiodes bij Oost Gelrese bedrijven, zijn ze klaar voor het echte werk. De overtuiging is dat iedereen één of meerdere in te zetten talenten heeft. De gemeente ondersteunt en stimuleert de ontwikkeling van die talenten. Twee principes worden daarbij gehuldigd: "*Vakmanschap is meesterschap*" en "*An 't wark*". Dat geldt voor de inzet van mensen in alle sectoren van de economie: van industrie tot midden- en kleinbedrijf en van horeca tot onderwijs. (Maatschappelijk Verantwoord) Ondernemerschap van inwoners en bedrijven en een blik over de landsgrens worden daarbij gestimuleerd.



Fietser

Met de fietser wordt bedoeld op de recreatieve voorzieningen in Oost Gelre. Ook zegt de fietser iets over de mobiliteit in deze gemeente.

De rust en ontspanning die het platteland van de Achterhoek van oudsher te bieden heeft maakt het in 2020 een aantrekkelijk gebied voor toeristen. De Achterhoekse gemeenten hebben hun krachten gebundeld om de Achterhoek als toeristische trekpleister in binnen- en buitenland te positioneren en op de kaart te zetten. Elke Achterhoekse gemeente brengt hierbij zijn 'parels' aan het snoer in. Voor Oost Gelre zijn dat Groenlo Vestingstad en de circumvallatielinie, maar ook andere cultuurhistorische aspecten in het groene landschap dragen daaraan bij.

In 2020 combineren agrarische bedrijven hun werk steeds meer met agrotourisme, zoals kamperen bij de boer, boerengolf theetuinen of wijngaarden. De gemeente maakt op haar beurt het landschap aantrekkelijker en toegankelijker voor wandelaars en fietsers. Het wandel- en fietspadennetwerk is flink verbeterd en uitgebreid en het aantal karakteristieke kerkepaden is in ere hersteld. Het fietsroutenetwerk is gedigitaliseerd. GPS-technieken maken nieuwe vormen van recreatief bewegen en ontdekken mogelijk.

De doelgroep waar Oost Gelre zich op richt bestaat uit mensen die er samen op uit trekken, om te genieten van een weekendje weg. Mensen die samen wat traditie willen ontdekken, rust willen vinden en oprecht willen genieten van wat ze beleven. Mensen die graag buiten willen zijn en beweging willen afwisselen met ontspanning. Kleinschalig, maar kwalitatief hoogwaardig.

De fietser staat ook symbool voor de mobiliteit ('het verkeer') in de gemeente. De nieuwe A18 verbindt de gemeente met Enschede en Arnhem. Binnen de gemeente wordt 'groene mobiliteit' bevorderd: door bedrijven en inwoners te stimuleren op biogas te rijden, door goede fietspaden aan te leggen en door samen met de Oost Gelrese ondernemers te zorgen voor een goedkope en milieuvriendelijke vorm van openbaar vervoer.



Graan

Een graan dat onlosmakelijk aan de geschiedenis van deze gemeente is verbonden, is gerst. Gerst is het belangrijkste ingrediënt van bier. Gerst symboliseert daarmee ook de bierhistorie van Groenlo. De aloude naam Grol vindt ook nog steeds zijn vertaling in het biermerk Grolsch.

In 2020 wordt er weliswaar niet veel bier meer gebrouwen, maar gedronken niet minder! De vele festiviteiten die de gemeente rijk is, en het Bourgondische karakter waarover vaker wordt gerept, hangen in belangrijke mate samen met het drinken van (Grolsch) bier. Een volksdrank met een zo'n historie wordt immers niet zomaar 'weggespoeld'. Wel heeft het veranderende klimaat er voor gezorgd dat het telen van druiven – en daarmee het produceren en consumeren van wijn – sterk is toegenomen..

Het pictogram verbeeldt naast de bierhistorie van deze gemeente ook de groei en oogst van het gewas. Om te kunnen groeien, en om uiteindelijk een goede oogst te kennen, moeten de omstandigheden de juiste zijn. Een goede mengeling van vruchtbare grond, gunstige weersomstandigheden en zorg voor het gewas leiden daartoe.

Dat wat geldt voor graan, geldt in 2020 ook voor kinderen en jongeren die opgroeien in deze gemeente. Goede voorzieningen op het gebied van sport, cultuur en ontspanning en goede vooruitzichten in opleiding en werkgelegenheid maken een prettig en uitdagend klimaat voor jongeren. Dat leidt tot een 'goede oogst'. Een oogst die vorm krijgt in actieve betrokkenheid van jongeren bij het leven in deze gemeente in de breedste zin.

Solide onderwijs, met aandacht voor het talent van ieder, is hiervoor onontbeerlijk. Maar betrokkenheid gaat verder, onder andere door in elke kern en dorp een kinderburgemeester te hebben. En een gemeentebrede jongerenraad als platform te benutten. Een raad die ook daadwerkelijk invloed uitoefent op het beleid van de gemeente. Zodat jongeren daadwerkelijk de ruimte krijgen om waardevol te zijn.



Gras en libel

Het gras en de libel staan symbool voor het veen en de natuurgebieden in onze gemeente.

Met het 'veen' wordt het Vragenderveen bedoeld, wat een onderdeel is van het Europees beschermde habitatgebied 'Korenburgerveen'. Ondanks de turfwinning in het verleden is het hoogveengedeelte van het Korenburgerveen één van de mooiste hoogveenrestanten in Nederland. Als gevolg van getroffen maatregelen is onder andere de verzuring op het gebied enorm afgenomen, waardoor het natuurgebied voor het grootste gedeelte hersteld is.

Het (agrarische) natuurbeheer in Oost Gelre is in 2020 verweven met de landbouw. Landbouw draagt zowel in economisch als in ruimtelijk en sociaal opzicht bij aan het leven op het platteland. Vanuit een breed, lokaal draagvlak wordt er gewerkt aan de ontwikkeling van het landschap en de natuur in de eigen leefomgeving, en wel zodanig dat er een duurzaam vooruitzicht ontstaat voor zowel boeren als de natuur. Agrariërs verdienen – naast het inkomen uit het eigen bedrijf – op die manier nog een extraatje bij in het agrarische natuurbeheer. Zo worden diverse bospercelen en houtwallen onderhouden en bermen ecologisch beheerd.

De kwaliteit van de omgeving is in 2020 belangrijk voor de inwoners van Oost Gelre: voor bijna vier op de vijf is het een belangrijke reden om in Oost Gelre te blijven wonen. Het glooiende coulisselandschap zorgt voor een aantrekkelijk woon- en verblijfklimaat. Vooral voor het oostelijke deel van de gemeente is dat het geval. Dat gebied omvat onder andere de Besselinkschans (dat uitstekend dienst doet als regionaal evenemententerrein), de leemputten, het Zwiłbrockervenn en het eerder genoemde Vragenderveen. Het is onderdeel van wat officieel het Nationaal Landschap Winterswijk heet.

De gemeente geeft met respect voor natuur en landschap, samen met inwoners, lokale organisaties en vooral ook kinderen, vorm aan de nodige voorzieningen, zonder daarbij te verstedelijken. De gemeente is bereid om planologisch medewerking te verlenen aan nieuwe initiatieven, mits daarbij aan de harde randvoorwaarde van landschappelijke inpassing wordt voldaan. De Oost Gelrese natuur biedt in 2020 ruimte om te genieten, actief te zijn, tot rust te komen en met rust te laten.

We geven aandacht aan het groen en aan het leven daarin, onder andere met educatieve projecten voor kinderen en volwassenen. En we laten de wereld zien wat we te bieden hebben, zij het met mate. Het Nationaal Landschap blijft massatoerisme bespaard, want het richt zich vooral op mensen die een weekendje weg zijn, of zelf wonen in dit schitterende gebied.



Kanon

Het kanon staat symbool voor Groenlo. Deze stad (ook bekend als Grol of Grolle) vormde in de zestiende en zeventiende eeuw een sterke vesting die als grens- of frontierstad herhaaldelijk werd belegerd, vooral tijdens de Tachtigjarige Oorlog. Zo werd voor het eerst in de geschiedenis van de Tachtigjarige Oorlog een volledige insluitinglinie (circumvallatielinie) van circa vijftien kilometer lengte voor de verovering van deze vestingstad aangelegd.

Oost Gelre heeft in 2020 het cultuurhistorisch erfgoed hoog in het vaandel staan. De vestingstad Groenlo met de bijbehorende omliggende circumvallatielinie is onderdeel van een uniek (voormalig militair) cultuurlandschap. Nergens anders treffen we uit de Tachtigjarige Oorlog een dergelijke combinatie aan die nog zo gaaf in het landschap afleesbaar is.

Oost Gelre investeert meerjarig in Groenlo Vestingstad. Groenlo Vestingstad bouwt daarbij aan haar toekomst op grond van haar waarden uit het verleden, voorlopig gericht op de toekomst en realiteit van 2027 (750 jaar Stadsrechten en 400 jaar na de Slag om Grol 1627). Historische waarden zijn daarbij de natuurlijke bouwstenen, maar nieuwe waarden zijn daarnaast evenzeer ontwikkeld om de toekomst vitaal te houden. Dat blijkt een goede, zo niet de enige, strategie om sociale voorzieningen, cultuurhistorische en culturele waarden en economische dragers in de vestingstad te behouden, te versterken en uit te bouwen.

Concreet houdt dat in dat in 2020 de historie van Groenlo nóg meer doorklinkt in hoe de stad eruit ziet. Het verleden als Vestingstad is zichtbaar en beleefbaar. Er is 'merchandise' verkrijgbaar en de horeca serveert dranken en gerechten die passen bij de historie. Groenlo kent goede voorzieningen als in elke kern, maar staat vooral in het teken van de vestingstad. Als vestingstad staat Groenlo op de toeristische en cultuurhistorische kaart. Er zijn internationale evenementen als de slagnabootsing en een historisch festival (om het jaar), een informatie- en kenniscentrum over de Tachtigjarige Oorlog in Nederland, een internationaal en multimediaal klank- en lichtspel in de Oude Calixtuskerk en een jaarlijkse fakkel- en verhalenocht door het verkeersvrije centrum van de stad.

Onder het motto "Mensen maken de stad" ontstaan initiatieven om ook vanuit andere invalshoeken bij dit thema aan te sluiten. Bijvoorbeeld door de komst van kunstateliers en galerieën en soortgelijke kleinschalige vormen van nijverheid.



Leeuw op de kei

De leeuw op de kei staat gelijk aan Lichtenvoorde en symboliseert kracht en doorzettingsvermogen. Het staat ook symbool voor de gezonde rivaliteit met Groenlo die van oudsher bestaat. Waar Groenlo zich onderscheidt met een cultuurhistorisch profiel, doet Lichtenvoorde dat vooral door zich op het winkel- en uitgaanspubliek te richten.

Het Lichtenvoorde van 2020 is een plek met stedelijke allure, maar met de gemoedelijkheid van een dorp. Het is dé plek waar je je huis kunt bouwen zoals jij dat wilt als particuliere opdrachtgever. En het is een plek met meer dan de gewoonlijke basisvoorzieningen: winkels, horeca, gemeente, sport, industrieel erfgoed (leerindustrie) en een eigen geschiedenis. Daarmee heeft Lichtenvoorde een centrumfunctie voor inwoners uit de nabije regio.

Hoe ziet dat er dan uit? Er is een uitgebreid winkelcentrum waar zowel jong als oud zich kan uitleven. Rond de markt bevinden zich tal van cafés en restaurants, waardoor het een bruisend en verkeersvrij horecaveld is geworden. Als plaats geniet Lichtenvoorde grote bekendheid omdat er jaarlijks grote evenementen plaatsvinden, waar vele mensen uit binnen- en buitenland op af komen.



Klavertje vier

Het klavertje vier staat bekend als een symbool voor geluk en voorspoed. Het vinden of het krijgen van een klavertje vier wordt sinds de middeleeuwen beschouwd als een geluksbrenger. Niet enkel de zeldzaamheid, maar ook de vorm die doet denken aan een kruis zorgt ervoor dat het klavertje vier als een geluksbrenger wordt beschouwd. Volgens de legende stelt elk klaverblad iets voor: hoop, vertrouwen, liefde en geluk.

De gemeente Oost Gelre staat in 2020 bekend als een plek waar iedereen zijn geluk kan vinden. In het onderwijs staat daarom ieders eigen talent centraal. En iedereen moet kunnen wonen zoals hij wil. Inwoners worden aangemoedigd mede vorm te geven aan het samenleven in Oost Gelre. Ondernemers ondernemen duurzaam, zodat generaties na ons ook op deze planeet kunnen leven. En voor bezoekers biedt onze gemeente een plek om tot rust te komen in een groene landelijke omgeving en de rijke cultuurhistorie te ontdekken en te bewonderen.

De gemeente helpt haar inwoners hun klavertje vier te vinden. Daardoor kent Oost Gelre geen inwoners die onder het bestaansminimum leven. Iedereen kan meedoen, ook bij verenigingen en wordt daartoe aangemoedigd. Het gebruik van voorzieningen is voor iedereen weggelegd en de gemeente steunt actief diegenen die dreigen 'af te haken' in het vinden van hun geluk.

Zoals gezegd wordt eenieder ook aangemoedigd om vorm te geven aan het samenleven in deze gemeente. Burgerinitiatieven worden gestimuleerd en jaarlijks wordt de 'Klavertje Vier prijs' uitgereikt aan het beste initiatief.



Klinkende wijnglazen

Een Bourgondisch leefklimaat en gezelligheid; dat zijn de termen die samenhangen met het beeld van de klinkende wijnglazen.

In 2020 profileert Oost Gelre zich niet alleen als de grootste wijnproducerende gemeente van Nederland, maar ook als een gastvrije gemeente waar gezelligheid en genieten van het leven hoog in het vaandel staan. Hoewel mensen meer individueel leven in 2020, houden zij behoefte samen te komen en belevenissen te delen. Oost Gelre biedt ruimte voor ontmoeting en festiviteiten.

Het Bourgondische karakter is een belangrijk verkoopargument voor toerisme en recreatie. De associatie met het Bourgondische legt de gemeente Oost Gelre geen windeieren; het gebied is een gewilde locatie voor grote evenementen met (inter)nationale bekendheid. Daarnaast overheerst de kleinschaligheid met kwaliteit: gastvrijheid en genieten zijn daarbij belangrijke dragers. Wellness, spiritualiteit, bijzondere overnachtingsplekken en kwaliteitsrestaurants (met 'slow food') geven er uiting aan.

Het Bourgondische karakter is echter wel een beetje uiterlijke schijn. In wezen is de Oost Gelreenaar van 2020 tamelijk op zichzelf en op het 'eigen volk' gericht. Elke kern is een hechte gemeenschap, met eigen tradities en een gedeelde gedachtegang. Als je daar als buitenstaander tussen wilt komen, moet je je hieraan wel kunnen aanpassen.

De hechte gemeenschap zorgt ervoor dat men samen veel voor elkaar krijgt. De volksfeesten worden goed bezocht en verlopen over het algemeen in harmonie. Gezellig 'effe drammen' met elkaar, waarbij de alcohol rijkelijk vloeit. Toch zijn er vrijwel geen ruzies onderling. Grote feesten en evenementen verlopen vlekkeloos en zorgen voor een goede publiciteit voor de gemeente Oost Gelre als zijnde een gezellige, gastvrije gemeente.



Koe

De gemeente Oost Gelre heeft een sterk landelijk en agrarisch karakter. Dat is terug te zien in het landschap, waardoor er in de gemeente een aantrekkelijk woon- en leefklimaat heerst. De koe symboliseert het agrarisch landschap.

Niet alleen koeien, maar ook varkens en pluimvee worden in 2020 gehouden in Oost Gelre. Maar de zogenaamde intensieve veehouderij heeft wel een verandering doorgemaakt. Daar waar een groot aantal veehouderijen gestopt is, heeft aan de andere kant weer opschaling plaatsgevonden bij de blijvers. De blijvers zitten dan ook vaak op milieutechnisch gunstige plekken in het agrarisch landschap, oftewel er zijn weinig woningen en natuur in de directe omgeving aanwezig.

In het Oost Gelre van 2020 is het landelijke buitengebied namelijk niet meer exclusief het domein voor de agrarische sector, hoewel die voorlopig een belangrijke drager blijft voor de gemeente. Meerdere functies worden in het buitengebied uitgeoefend zonder dat ze elkaar negatief beïnvloeden. Waar mogelijk versterken ze elkaar juist. Verschillende woon- en recreatiefuncties vermengen zich daarmee. Toch zijn we zuinig op het unieke karakter van het buitengebied! Bij het inpassen van woonfuncties zal bijvoorbeeld het dorpse en landelijke karakter zijn vertaling daarin moeten vinden. En enorme 'veefabrieken' passen niet in dat beeld.

Open ruimte is een schaars goed in Nederland en Europa in 2020. Oost Gelre heeft er genoeg van. Niet om vol te bouwen, maar als plek waar mens en dier samen, gezond en duurzaam kunnen leven. Op een kleinschalige basis, met nieuwe recreatieve en educatieve functies (onder andere door het gezamenlijk 'op de kaart zetten' van de circumvallatielinie) en met een landschap dat natuurlijk begraasd wordt.

De grootste uitdaging daarbij is het voorkomen van verrommeling van het cultuurlandschap. Goede initiatieven wordt ruimte geboden, mits er sprake is van goede inpassing in het landschap. Voor enorme campings, dressuurbakken, opslagloodsen en autohandelaren is daardoor geen plek 'in het groen'.



Kring mensen

De kring mensen staat symbool voor samenwerking en het verenigingsleven. In het huidige Oost Gelre kennen de mensen elkaar. Vooral in de dorpen is dat het geval. Stevig houden ze elkaar vast, alsof ze samen een kring vormen. Sommige personen doen dat heel zichtbaar: dat zijn de vijfduizend vrijwilligers die onze gemeente nu nog telt, verdeeld over ruim tweehonderd verenigingen. Anderen dragen ook hun steentje bij aan het 'samen leven', zij het wat meer op de achtergrond. Toch wordt iedereen in zijn waarde gelaten..

Elkaar een helpende hand toesteken is in 2020 een groot goed. De manier van samenleven in de Achterhoek vindt daarin zijn oorsprong. Toch, als we niet oppassen, wankelt die waarde. Voor mensen die van buiten komen – en dat worden er steeds meer – is het moeilijk er tussen te komen en aansluiting te vinden. Daarbij komt dat steeds meer werk wordt gedaan door dezelfde mensen. Tenslotte is – door trends als verharding en individualisering – het zaak om inwoners (jong en oud) te 'boeien en te binden' om zich actief in te zetten voor de maatschappij.

Daar tegenover staat – gelukkig – de toenemende behoefte aan moraal en sociale binding: in een steeds snellere, grootschaligere wereld zoeken mensen in toenemende mate naar eigenheid en authenticiteit. Veel mensen ondernemen een zoektocht naar een grotere kwaliteit van leven op het platteland, waar men nog wel aandacht heeft voor elkaar en waar de lokale overheid dichterbij de mensen staat. Sociale controle wordt hier op prijs gesteld. Saamhorigheid, gemeenschapszin en vertrouwen hebben in elkaar, zijn daarbij van groot belang. In 2020 is het aloude 'noaberschap' dan wellicht verder afgebrokkeld; nieuwe vormen van geïndividualiseerde solidariteit zullen daarvoor terugkeren.

De gemeente stimuleert die solidariteit, door het 'mogelijk te maken' dat verenigingen, zij het in tijdelijke verbanden, kunnen bestaan. Maar ook door goede voorbeelden te belonen en door vrijwilligers volop in het zonnetje te zetten (in een 'vrijwilligersgilde'?). Door de verbinding te leggen tussen bewoners, bedrijven en bezoekers. En door ruimte te bieden om met goede initiatieven te komen. Voor iedereen in onze gemeente.

Wat ook bij dit beeld past is dat er nieuwe samenwoonvormen ontstaan. Vormen waarbij meerdere generaties met elkaar samenleven en op die manier een deel van de zorgtaak invullen. Waarbij mensen voor elkaar zorgen en op elkaar letten. Sociaal zijn, zonder zichzelf uit het oog te verliezen. En waarbij de gemeente een helpende hand biedt en 'brandjes blust', om zo 'hand in hand' te zorgen voor een leefbaar en veilig Oost Gelre.



Kruis

Het kruis staat symbool voor religie en geloofsbeleving in Oost Gelre. Het kruis staat niet alleen voor het katholieke geloof, maar ook voor alle andere geloven die een rol hebben en hebben gehad in Oost Gelre.

Voor iedereen is er in 2020 een plek om zijn of haar eigen geloof te kunnen betuigen. Het verleden laat ook zien dat dit er altijd is geweest. Zo heeft de Oude Calixtuskerk in Groenlo zowel een katholieke als een protestantse historie en is er ook altijd plek geweest voor een synagoge en een islamitisch gebedshuis. Doordat afstand minder belangrijk is geworden lijkt de diversiteit in Oost Gelre steeds groter geworden. Daarom is het respect hebben voor elkaar en elkaars ideeën belangrijker dan ooit.

Toch zie je nog aan alles dat Oost Gelre met dank aan Bommen Berend een grote katholieke basis heeft. Dat zie je niet alleen aan gebouwen die hiermee te maken hebben, maar ook aan de ontstane normen en waarden. En natuurlijk aan de feesten (bijvoorbeeld carnaval) en de wijze waarop deze gevierd worden. De Bourgondische levenswijze staat in Oost Gelre nog hoog in het vaandel. Je ziet de katholieke basis ook terug in het onderwijs: ruim driekwart van de basisscholen is Rooms Katholiek georiënteerd.

Ook in 2020 herkennen veel mensen zich nog in het katholieke geloof, maar het kerkbezoek loopt terug. De kinderen worden nog wel gedoopt en krijgen nog wel hun heilige Communie en Vormsel. Vaak is alleen met kerst de kerk vol. Dit heeft geleid tot functieveranderingen en multifunctionele gebedshuizen. Zo zijn de synagoge, het klooster en een aantal oude kerken al omgevormd tot woningen en is het oude parochiehuis in Groenlo een ontmoetingsplek voor iedereen geworden. Daarnaast worden de nog wel actieve gebedshuizen multifunctioneel gebruikt om de kosten zo laag mogelijk te kunnen houden.

Wereldwijd loopt spiritualiteit – of het ‘ietsisme’ – in op ‘klassieke’ geloofsbelijdenis. De klassieke christelijke beleving heeft een andere invulling gekregen. In Oost Gelre ervaren we dat ook. Met nieuwe (tijdelijke?) plekken waar gelijkgestemden elkaar kunnen ontmoeten, ruimtes waar mensen kunnen mediteren en ontspannen (zowel binnen als buiten) en misschien wel een nieuwe kloosterorde. Kern is dat iedereen elkaar in zijn of haar waarde laat om het ‘geloof’ op diens wijze te belijden.



Midwinterhoorn

De midwinterhoorn is een lichtgebogen hoorn waarop een eenvoudige melodie wordt geblazen, soms boven een waterput om het geluid te versterken. Het geluid draagt ver, wie het eenmaal gehoord heeft vergeet het nooit meer. Er wordt alleen geblazen tussen de eerste zondag van de Advent ('anbloazen') en Driekoningen ('afbloazen'). De midwinterhoorn staat symbool voor muziek, verenigingen en cultuurhistorie.

In 2020 is in Oost Gelre ook de nodige cultuurhistorie en vertier terug te vinden. De dorpsfeesten en kermissen. De optochten in de verschillende kernen, uiteenlopend van carnaval tot wolcorso, tot de schutterij. Talloze verwijzingen naar de winning van klei, leem, grind, zand en ijzer. Ambachtelijke industrie, wijn, bier en een verleden als Vestingstad.

Historie is wat ons bindt. Maar ook gezelligheid. Samen werken aan iets moois. Muziek maken en luisteren. Paaspop, Zwarte Cross, Achterhoek Spektakel en Roomse Herrie zijn niet voor niets ongekend populair (geweest). Oost Gelre kent dat karakter en het is waardevol dat te beschermen en te behouden, maar ook uit te dragen. Te laten zien aan de rest van de wereld dat we veel in huis hebben.

Dat doen we in 2020 door festivals, feesten en ander vermaak mogelijk te maken: een (klein) theater, mogelijk met bioscoopfunctie, muziek en vertier in de openbare ruimte (straattheater) en open podia voor alle muzieksoorten. Misschien wel een 'volkslied'? En een plek om elkaar te ontmoeten. Want op veel plekken in de gemeente is het verenigingsleven de spil waar alles om draait. Het is een 'must' om vrijwilligerswerk te blijven stimuleren en een plek te bieden waar jongeren en ouderen samen kunnen optrekken: in een soort Kulturhus, dat de gemeenschap zelf realiseert.



Steek

De steek staat symbool voor het carnaval, creativiteit en sterke verbondenheid. Het carnaval is een volksfeest dat vooral in de vestingstad Groenlo sterk leeft. Hoogtepunt is hier de optocht op carnavalszondag die duizenden bezoekers trekt. Niet alleen uit Groenlo, maar uit de hele regio. Een gemeenschap van wagenbouwers – families, vrienden en burens, volwassenen en kinderen – werkt wekenlang creatief en inhakend op de sociale en politieke werkelijkheid aan de praalwagens. Jong en oud lopen mee in de optocht. Carnaval is hier de culturele graadmeter van de gemeenschap.

Behalve in Groenlo (De Knunnekes) wordt in 2020 ook carnaval gevierd in Vragender (De Vènesikke), in Harreveld (De Zandbieters – met carnavalsoptocht), in Zwolle (De Noamelkers), in Lievele (De Jonge Nölepeters) en in Lichtenvoorde (De Slöppers).

Carnaval is een authentiek, bruisend en ritueel feest dat in feite het hele jaar in beweging is en als spiegel van de samenleving een levenslang, lokaal bondgenootschap vormt. Het heeft hier een 'Rijnlandse' inslag en nog steeds de bezieling (carnavalsmis) vanuit het katholieke geloof.

In 2020 is carnaval hetzelfde authentieke volksfeest, zonder commerciële grondslag en met een lach en een traan van niveau. Een evenement dat dient als 'uitlaatklep', maar dat ook ontmoeting mogelijk maakt. Waarbij we elkaar stimuleren om tot creatieve uitingen te komen. Professioneel begeleid en kwalitatief hoogwaardig, maar met nadruk op viering en inspiratie. Omdat we 't gewoon leuk vinden! En niet omdat het moet. Zal er als afspiegeling van de samenleving nog eens een Prinses komen, of misschien een zwarte Prins?



Water

Ook al lopen er door Oost Gelre geen grote rivieren, water is erg belangrijk in onze gemeente.

De diverse watergangen zijn als een soort snelwegen voor diverse diersoorten. De ecologische verbindingzones worden dan ook voor het grootste gedeelte gevormd door water. De kamsalamander en de boomkikker zijn weer in een grote populatie teruggekomen als gevolg hiervan. Water is daarmee bepalend voor de natuur in Oost Gelre. De natuurterreinen liggen vrijwel allemaal in kwelgebieden.

In 2020 meandert De Slinge weer om Groenlo heen en zorgt zo voor een prachtig stukje natuur als gordel rondom het vestingstadje. Evenals de gracht in Groenlo, de Baakse beek, de Hofbeek en de schitterende terrasrandbeken Maar niet alleen de natuur geniet van het verbreden van de oevers van de Slinge. Ook de mens is gebaat bij een goede waterberging. Verdroging wordt tegengegaan en overstromingen bij overmatige regenval worden voorkomen. Hiervoor zijn waar nodig ook waterbergingsgebieden door het Waterschap aangelegd.

Binnen de bebouwde kom is er zoveel mogelijk een scheiding gemaakt in de afvoer van hemelwater en de afvoer van vuil water. Zowel in woningen als bij bedrijven wordt water steeds vaker hergebruikt. Zo kan gebruikt drinkwater opnieuw worden gebruikt als spoelwater voor het toilet, voordat het de riolering ingaat. Opgevangen hemelwater of naar boven gehaald grondwater wordt gebruikt voor het besproeien van de tuinen.

We zijn ons er van bewust dat water onze grootste vriend (drinkwater, natuur) maar ook onze grootste vijand (overstroming of juist droogte) kan zijn. Door vroegtijdig genomen maatregelen, zoals het weer laten meanderen van de Slinge en het zorgen voor goede waterberging, is er voor gezorgd dat water in het Oost Gelre van 2020 meer gezien wordt als vriend dan als vijand.

Hoe gaat de gemeente Oost Gelre vorm geven aan de Toekomstvisie?

Het lijf van de vlinder verbeeldt de gemeente als organisatie. Het bindt het geheel en helpt dat in beweging te brengen, onder andere door in te spelen op invloeden uit de omgeving. Waar de vleugels vooral een antwoord geven op de vraag "Wat is de gemeente Oost Gelre (in 2020)?" gaat het lijf meer over hoe de gemeente als organisatie wil werken.

Het gaat daarbij om dienstverlening, onmiskenbaar. Maar ook over de belofte die de gemeente doet aan bewoners, bedrijven en bezoekers en de doorvertaling daarvan in alle aspecten van de bedrijfsvoering. Op basis van de vergaarde informatie hebben we een inhoudelijke toekomstvisie geschreven, die het meest betekenisvol kan worden gemaakt als we ook aandacht hebben voor het lijf van de vlinder. Met andere woorden: voor de manier waarop de gemeente mogelijk kan maken dat de inhoudelijke visie tot leven, of in beweging, komt. Het gaat daarbij om een manier van werken die onderscheidend is voor deze gemeente: het spreekt tot de verbeelding en past bij het karakter van deze gemeente.

Die benadering sluit aan bij wat we identiteitsmarketing noemen. Identiteitsmarketing staat voor het bouwen van echte, pure organisaties. Organisaties die hun eigen identiteit als uitgangspunt nemen voor alles wat ze doen. Je bepaalt je identiteit aan de hand van de volgende zes vragen:

1. Waar geloof ik in? (Ideologie)
2. Hoe kijk ik naar de wereld? (Visie)
3. Wat wil ik betekenen voor mijn klanten? (Missie & Merkbefofte)
4. Waarin ben ik het allerbeste? (Unieke kracht)
5. Hoe wil ik werken? (Kernwaarden)
6. Wanneer los ik mijn merkbefofte in? (Ambities)

Op basis van de antwoorden op deze vragen ga je aan de slag. Je stelt alles in het werk om je belofte waar te maken. Je weet waar je in gelooft en waar je naartoe wil. Je weet wat jij kunt doen om dit doel te bereiken. Je gaat uit van eigen kracht. Je gelooft in de diensten en producten die je aanbiedt en je weet dat er behoefte aan is. Zo bouw je een stabiele, gezonde, betekenisvolle organisatie.

Op basis van alle indrukken die we hebben verzameld komen we tot de volgende identiteit voor de gemeente Oost Gelre.

Ideologie: waar geloven we in?

We geloven dat mensen zichzelf willen zijn. Ze willen fijn leven, samen met de mensen waar ze zich in herkennen. Samen leven, maar wel met de ruimte voor jezelf. En met de ruimte om je eigen 'ding' te doen. Zonder gedoe! Want Achterhoekers: die willen d'r an! Gewoon doen!

Visie: hoe kijken we naar de gemeente?

Naar de gemeente als grondgebied kijken we zoals in deze toekomstvisie is verwoord. De gemeentelijke organisatie zien we als medespeler om dat toekomstbeeld mogelijk te maken; als één van de organisaties die mogelijk maakt dat mensen hier fijn kunnen leven. Dat geldt in algemene zin: voor bewoners, voor bezoekers en voor bedrijven.

We doen dat zonder 'gedoe': duidelijk, begripvol, ons niet met alles bemoeiend, door ruimte te bieden voor initiatieven en mogelijk te maken dat die gerealiseerd kunnen worden. We zien onze organisatie daarbij expliciet als één van de partijen binnen de gemeenschap.

Missie en merkbefofte: wat willen we betekenen voor onze klanten?

Onze missie en merkbefofte komen samen in de volgende slogan:

Aangenaam Oost Gelre

Dat is waar de gemeente Oost Gelre voor staat. Elkaar kennen en voor elkaar zorgen, maar wel de ruimte voor jezelf hebben. Goed, verantwoord en prettig leven. Duidelijk, degelijk en 'to-the-point'. Gedeelde verantwoordelijkheid, zonder aan daadkracht in te boeten. En mee met de tijd, maar niet als koploper.

Unieke kracht: waarin zijn we het allerbeste?

Wij slagen erin vast te houden aan onze missie, omdat wij een kleinschalige organisatie zijn. We hebben aandacht voor elkaar en onze medewerkers staan middenin de gemeenschap. Daardoor zijn ze voor onze klanten erg benaderbaar. Diezelfde kleinschaligheid maakt dat onze organisatie zich ook kenmerkt door zijn wendbaarheid: we zijn relatief snel in staat om te schakelen of zaken te regelen.

Kernwaarden: hoe willen we werken?

De manier waarop wij werken kenmerkt zich in drie kernwaarden: aandachtig, uitnodigend en eerlijk.

Aandachtig

Wij hebben aandacht en tijd voor mensen. We zijn toegankelijk en tonen oprechte interesse in de klant en onze collega's. We zijn op hen betrokken en zorgen dat ze goed kunnen samen leven, zonder gedoe.

Uitnodigend

Wij staan open voor goede initiatieven. Dat kunnen initiatieven zijn vanuit de maatschappij, maar ook vanuit onze eigen organisatie. We maken mogelijk dat die initiatieven daadwerkelijk tot stand worden gebracht; door partijen samen te brengen of door een faciliterende rol in te nemen.

Eerlijk

Ons handelen kenmerkt zich door de duidelijkheid ervan. Wat we doen is fair en inzichtelijk. En we zijn niet alleen eerlijk in ons handelen, maar ook in de kwaliteit van onze producten. Want de kwaliteit; die staat bij ons voorop.

Ambities: wanneer lossen we onze merkbelofte in?

"*Aangenaam, Oost Gelre*". Die merkbelofte, en de kernwaarden die we erbij hebben geformuleerd, bepalen nadrukkelijk de manier waarop we ons werk willen doen. Maar wanneer doen we het dan goed? Om dat te bepalen dienen we een aantal concrete ambities te formuleren waarmee we onze organisatie 'op scherp zetten'. Deze toekomstvisie is daarvoor niet de plek, maar biedt wel de aanleiding tot het aanbrengen van die scherpte: in de Programmabegroting, in het Bedrijfsplan en in de afdelingsplannen.

Implementatie van de Toekomstvisie

De implementatie (of borging) van de Toekomstvisie kent twee wegen: een beleidsmatige en een feitelijke. Beleidsmatig gaat het om de inhoud van de Toekomstvisie, of om het 'wat'. Daarvoor geldt dat een rechtstreekse vertaling in de strategisch/tactische documenten die deze gemeente kent tot borging leidt. Dus de inhoud van deze Toekomstvisie als kapstok voor het Raadsprogramma, voor de Kadernota, voor de Programmabegroting en voor de (beleidsmatige inhoud van de) afdelingsplannen. De vier unieke kwaliteiten van Oost Gelre – zoals vermeld in de Toekomstvisie – kunnen daarbij als handvat dienen. En niet alleen in die documenten, maar ook in de besluitvorming. Door bij B&W-adviezen en raadsvoorstellen te vermelden aan welke ambitie uit de Toekomstvisie het voorstel bijdraagt.

Het gaat bij de implementatie niet alleen om de 'wat'-vraag, maar vooral ook om de 'hoe'-vraag. Die borg je niet door hem vast te leggen in beleid, want die raakt veel nadrukkelijker aan de manier waarop de organisatie functioneert en aan de houding en het gedrag van de medewerkers. Om de 'manier waarop' tot stand te brengen is niet alleen verankering in het Bedrijfsplan nodig, maar ook een stevig traject waarbij de organisatie 'in lijn' wordt gebracht met haar belofte. In houding en gedrag, in de manier waarop we met elkaar omgaan, in de wijze van dienstverlening, in leiderschap, in de manier waarop we communiceren en ga zo maar door. Alleen als we nakomen wat we beloven lukt het ons om onze visie daadwerkelijk tot leven te wekken.